



**Intercambio Fundación Comunitaria Oaxaca- Fondo Comunitario Monteverde
14-17 diciembre 2017
Red Iberoamericana de Fundaciones Cívicas y Comunitarias
Informe**

El intercambio del Fondo Comunitario Monteverde (FCM), representado por Guillermo Vargas, presidente de la junta directiva, y Noelia Solano, coordinadora de programas, con la Fundación Comunitaria Oaxaca (FCO) fue muy provechosa- generó nuevas ideas para la organización, áreas para mejorar y nos inspiró a seguir trabajando por el desarrollo sostenible de nuestra comunidad. Previo al intercambio, hubo comunicación con Luis Ruiz Saucedo, director general de la FCO sobre los objetivos y el itinerario del intercambio, además de las áreas de enfoque del FCM y algunas áreas de interés particular sobre el trabajo de la FCO.

Durante el primer día en Oaxaca, nos reunimos con Luis y con Jonathan Velasco, coordinador de fondos y programas, para aprender sobre el contexto social en el que trabaja la FCO, incluyendo algunas de las características de la ciudad y del estado de Oaxaca. El estado de Oaxaca contiene 570 municipios y una población de más de 3 millones de habitantes con una gran diversidad cultural y ambiental, lo cual lo hace un contexto social bastante diferente al de Monteverde, un pueblo pequeño de menos de 10,000 habitantes que se ha distinguido por la conservación del ambiente y una historia cultural particular.

Nuestra primera visita fue al proyecto Color y Cultura, un sitio de comercialización para cinco microempresas y organizaciones del estado de Oaxaca. La Red de Comercialización proporciona una forma de generar ingresos adicionales de forma justa para las microempresas participantes. La administradora de la tienda, Nohemí, nos describió los 5 grupos que participan en esta Red de Comercialización, así como la forma en la que trabajan como un conjunto para beneficio de todos. En este sitio también vimos dos videos y recibimos una presentación sobre el trabajo de la FCO y sus principales programas y alianzas. Además, tuvimos una discusión sobre el contexto del trabajo de la FCO y el financiamiento de su trabajo.

El segundo día en Oaxaca visitamos un proyecto fuera de la ciudad de Oaxaca, en el pueblo de Tiltepec en la región de la Mixteca, llevado a cabo en conjunto con la organización Mixteca Sustentable. Visitamos este programa con Leoncio Paz y José Manuel Mejía, quienes nos presentaron durante el día información sobre el trabajo de la FCO en la región de la Mixteca, además del trabajo nuevo de la organización en reconstrucción tras sismos en México en el 2017. Este programa de aprovechamiento sustentable de la resina de árboles de pino se ha desarrollado en 12 comunidades con una alianza con la organización Mixteca Sustentable y la empresa AIE. Apoya el desarrollo de actividades económicas sustentables y la conservación de bosques en la región. Además de visitar uno de los sitios donde se extrae la resina, pudimos compartir con los resineros la experiencia de Monteverde en el ámbito de conservación y ecoturismo y pudimos conocer el pueblo de Tiltepec, con sus valores de comunidad, responsabilidad y compromiso del individuo con la comunidad. El viaje de más de una hora al sitio visitado también nos permitió apreciar los diferentes ambientes ecológicos y sociales en los que trabaja la FCO.

El tercer día de este intercambio, visitamos a dos grupos de artesanos en el pueblo de Teotitlán del Valle junto con Virginia Zaragoza y Mónica Pacheco, quienes nos describieron el trabajo de la FCO con el programa de becas y en el ámbito de comunicaciones. Visitamos a la microempresa Vida Nueva, que se ha desarrollado por 20 años y está compuesta de mujeres artesanas tejedoras de la comunidad que han recibido capacitación para poder formarse y desarrollarse como una microempresa. Vida Nueva forma parte de la Red de Comercialización y continúa capacitándose para mejorar sus productos y poder comercializarlos mejor. Visitamos también a la empresa cooperativa Bii Daiüü, un grupo de 10 familias de artesanos tejedores que también ha recibido asesoramiento de la FCO para desarrollar su organización como parte del programa de fortalecimiento de organizaciones de base. Este grupo ha desarrollado un fondo de ahorro para compra de materia prima y tienen en la mira otras formas de ahorrar fondos para otras necesidades del grupo. Con ambos grupos pudimos observar el proceso de tejer y teñir las fibras con tintes naturales y pudimos compartir sobre grupos en Monteverde que han tenido algunas de las mismas experiencias como mujeres emprendedoras o como cooperativistas.

Al final de este intercambio, tuvimos la oportunidad de terminar con una discusión con Luis sobre algunas de las lecciones de la FCO para el FCM y describir algunas de las experiencias del FCM relevantes al trabajo de la FCO. Aparte de poder visitar estos proyectos, durante este intercambio pudimos compartir con mucho del personal de la FCO y conocer la cultura y cocina oaxaqueña.

El trabajo de la FCO y del FCM:

La FCO ha trabajado con algunos programas principales: becas para estudiantes, fortalecimiento de organizaciones de base y aprovechamiento sustentable. También han comenzado a trabajar en reconstrucción tras desastres naturales en el estado de Oaxaca. Además, trabajan con fondos; cada fondo es una alianza con una organización de base para fortalecimiento a largo plazo.

El FCM ha trabajado con dos programas principales: el programa de donaciones pequeñas para donaciones a proyectos comunitarios y el programa de asistencia técnica para fortalecimiento de grupos de base y de la comunidad. La organización también ha comenzado a desarrollar un programa para jóvenes. Dentro del programa de asistencia técnica, hemos proporcionado los servicios de agencia fiscal a varias organizaciones de base de la zona de Monteverde.

La escala de los programas de la FCO, además de la escala geográfica y demográfica en la que trabajan, es significativamente mayor a la del FCM. Con 20 años de experiencia en este trabajo, han fortalecido mucho sus programas principales y han estado en un proceso de evaluación de sus programas y estructura.

El contexto de la filantropía para la FCO y el FCM:

El contexto de la filantropía entre las dos organizaciones es muy diferente. En varias ocasiones durante el intercambio pudimos hablar con Luis sobre las fuentes de financiamiento para los programas de la FCO. La FCO forma alianzas con varias fundaciones y organizaciones que trabajan a nivel global, nacional y local, además de con gobiernos locales y otros. El FCM trabaja también con fundaciones y organizaciones a nivel global y local, pero también recauda fondos localmente de empresas pequeñas y del turismo a

Monteverde, lo cual es una diferencia importante entre las organizaciones. En Oaxaca, las alianzas con empresas han sido difíciles de formar.

Lecciones para el FCM u otras fundaciones:

Este intercambio generó muchas lecciones importantes para el FCM. Una de ellas es la importancia del enfoque en proporcionar capacitación y fortalecimiento a los beneficiarios del trabajo. Esto es aparente en el trabajo de fortalecimiento que vimos con la microempresa Nueva Vida y con la cooperativa Bii Daüü, ya que algunas de las herramientas más valiosas que presentan ellos de su alianza con la FCO son los resultados de capacitaciones y asesoramiento que los han preparado para trabajar mejor como grupos. Aunque esto ya es una prioridad para el FCM en nuestro programa de donaciones pequeñas, esto puede desarrollarse aún más en nuestro programa de asistencia técnica, donde podríamos no sólo proporcionar agencia fiscal, sino buscar otras formas de fortalecer a los grupos de base con los que trabajamos. Otra lección de la FCO en este ámbito es la importancia de poder identificar el punto en que la organización beneficiaria puede fortalecerse por sí sola o en que requiere otros tipos de fortalecimiento y apoyo, como por ejemplo la Red de Comercialización como una forma de apoyo distinta al proceso de desarrollo organizacional que se llevó a cabo con esas microempresas.

Otra lección de la FCO es la importancia de triangular esfuerzos entre ONGs, el sector gobierno y empresas. Aunque la escala a la que trabaja el FCM será menor a la de la FCO, el tipo de alianzas que forma con otras fundaciones y ONGs para llevar a cabo sus programas es algo que el FCM puede aprovechar más, especialmente en un contexto con muchas organizaciones de bien social.

El programa de becas para estudiantes de la FCO es el programa que no tiene ningún equivalente en el FCM ni en aliados del FCM. Este programa nos pareció muy interesante y nos ha dejado con el interés de investigar la necesidad de un programa de este tipo en Monteverde, además de la forma en que el FCM podría apoyar a la creación de un programa así.

El programa de reconstrucción después de los sismos en México es un programa nuevo para la FCO, mientras el papel como fuente de apoyo en casos de desastres naturales (en este caso, la tormenta tropical Nate) es uno nuevo para el FCM también. Este es un caso del que podemos aprender de estos esfuerzos y de los esfuerzos de reconstrucción de otras fundaciones, ya que son casos que han afectado a muchas partes de Iberoamérica y las fundaciones comunitarias pueden jugar un papel clave en apoyar a sus comunidades.

Algunas otras lecciones que tomamos fueron la importancia de que organizaciones de base y ONGs sean auditadas por contadores externos (no solamente por el contador interno de la organización) y la importancia de trabajar desde la cultura, valores y mejores costumbres de la comunidad. Un ejemplo de esto es la cultura del servicio comunitario voluntario o tequio en algunas partes de Oaxaca, algo que puede apoyar los procesos de trabajo comunitario, incluyendo potencialmente el trabajo de la FCO. Aunque esta cultura específica de trabajo para la comunidad no existe tradicionalmente en Monteverde, la cultura de voluntariado o de trabajo en conjunto para lograr metas comunitarias sí existe y es un factor que el FCM debe tener en cuenta y podría utilizar en las situaciones apropiadas. También es importante para el FCM reconocer los programas que pueden calzar con la cultura y comunidad y los que no.

Algunas de las lecciones que tomamos de la FCO fueron específicas a algunos de nuestros proyectos en el FCM. Todos los programas de la FCO tienen aplicaciones para el FCM, sea por darnos ideas de áreas nuevas por explorar o lecciones de cómo mejorar nuestros proyectos actuales. Por ejemplo, el trabajo de la FCO con la microempresa Vida Nueva nos deja ideas de cómo poder apoyar en el fortalecimiento de uno de nuestros proyectos que está iniciando como una microempresa de mujeres. La importancia del seguimiento y de las capacitaciones en muchos ámbitos fue evidente en este caso y es una lección que puede utilizar el FCM. El proyecto de aprovechamiento de resina nos deja la lección de que podemos como una fundación comunitaria apoyar proyectos que no sólo atienden a las necesidades de conservación del medioambiente, pero también a diversificar la economía local- esta es una lección importante de recordar en un contexto donde se ha dado mucho énfasis positivo a la conservación del medioambiente. El programa de la Red de Comercialización al FCM nos puede dejar la lección de que podemos apoyar a las microempresas u organizaciones con las que tenemos alianzas al visibilizarlas más ante la comunidad o en sus mercados, algo que ya hacemos en nuestro programa de asistencia técnica, pero podemos mejorar.

Le agradecemos profundamente a la Red Iberoamericana de Fundaciones Comunitarias y Cívicas la oportunidad de participar en este intercambio para fortalecer nuestros lazos con otra fundación en la región y aprender sobre sus programas. También le agradecemos a la Fundación Comunitaria Oaxaca y todo su personal la anuencia de recibirnos y mostrarnos su fuerte trabajo.